УТВЕРЖДЕНО
Приказ генерального директора
РУП БПОВЦ
14.09.2026 № 231

КАРТА КОРРУПЦИОННЫХ РИСКОВ
при осуществлении деятельности РУП «Белорусский протезно-ортопедический восстановительный центр»
и предупреждающих мероприятий по их устранению

№ п/п	Наименование функции	Фактор риска и краткое описание возможной коррупционной схемы	Структурные подразделения, на которые возложено выполнение функций, связанных с коррупционными рисками	Рекомендуемые предупреждающие мероприятия	Ответственный исполнитель	Сроки реализации предупрежда-ющих мероприятий
Кадровая работа						
1.	Прием на работу	Злоупотребление служебным положением, оказание содействия в личных интересах. Например, оказание содействия в трудоустройстве лицам, не соответствующим квалификационным требованиям, предъявляемым к занятию должности, профессии, с целью получения личной выгоды	ООКР, ООТиЗ, структурные подразделения, филиалы	1) Четкое соблюдение норм трудового законодательства, требований ЕКСД, ЕТКС, профессиональных стандартов 2) Проведение с кандидатами на занятие вакантных должностей собеседований на уровне заместителей генерального директора по направлениям деятельности (в филиалах – директора)	Начальник ООКР, начальник ООТиЗ, директора филиалов, заместители генерального директора, главный бухгалтер, главный врач ПОГ	до приема кандидата на работу

2.	Согласование назначения на должности директоров, главных инженеров, начальников отделов бухгалтерского учета и экономического анализа филиалов	Использование служебного положения и связанных с ним возможностей, основанных на авторитете, в личных, групповых и иных внеслужебных целях. Например, оказание содействия в трудоустройстве лицам, не соответствующим квалификационным требованиям, предъявляемым к занятию должности, профессии, с целью получения личной выгоды, создание ситуаций конфликта интересов.	Руководство РУП БПОВЦ, ООКР, филиалы	1) Четкое соблюдение норм трудового законодательства, требований ЕКСД, профессиональных стандартов, распорядительных документов Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь, РУП БПОВЦ 2) Проведение с кандидатами на занятие вакантных должностей филиалов собеседований на уровне генерального директора – при назначении директора филиала, заместителя генерального директора по производству – главного инженера, главного бухгалтера (по направлениям деятельности) – при назначении иных руководителей филиалов	Генеральный директор, начальник ООКР, директора филиалов, заместитель генерального директора по производству – главный инженер, главный бухгалтер	до назначения кандидата на должность
3.	Учет рабочего времени и оплата труда	Использование служебного положения и связанных с ним возможностей. Например, представление в табелях учета рабочего времени недостоверной информации, оплата рабочего времени в полном объеме в случае	Структурные подразделения, филиалы	1) Надлежащий и систематический учет рабочего времени в соответствии с правилами внутреннего трудового распорядка, трудовым договором	Руководители структурных подразделений, директора филиалов	постоянно

		фактического отсутствия работника на рабочем месте, предоставление необоснованных отгулов				
Юридическая работа						
4.	Представление и защита интересов предприятия в учреждениях, предприятиях, организациях, государственных и судебных органах	Ненадлежащее исполнение обязанностей представителя предприятия, злоупотребление предоставленными полномочиями. Например, при представлении интересов предприятия в суде отказ от заявленных требований, уменьшение штрафных санкций, подписание мировых соглашений на условиях, противоречащих интересам предприятия и др.	Юридический отдел	1) Четкое соблюдение норм законодательства, локальных нормативных актов 2) Целенаправленная и всесторонняя работа по взысканию дебиторской задолженности 3) Согласование правовой позиции по делу с генеральным директором 4) Незамедлительное сообщение нанимателю о склонении к совершению коррупционного правонарушения	Генеральный директор, начальник юридического отдела, юрисконсульты, отдел бухгалтерского и налогового учета	постоянно
Бухгалтерский учет и планирование						
5.	Постановка на учет и списание материальных ценностей	Хищение путем злоупотребления служебным положением, использование имущества, находящегося в государственной собственности, в личных и иных неслужебных целях, если это не предусмотрено актами законодательства. Например, несвоевременная постановка на бухгалтерский	Главный бухгалтер, отдел бухгалтерского и налогового учета, АХО, филиалы, материально ответственные лица	1) Своевременное и качественное проведение инвентаризации 2) Комиссионное принятие решений 3) Ознакомление с нормативными документами, регламентирующими вопросы предупреждения и противодействия	Главный бухгалтер, заместитель генерального директора по производству – главный инженер, начальник АХО, руководители структурных подразделений, директора	при поступлении и списании товарно-материальных ценностей, создании основных средств и товарно-

		учет материальных ценностей, умышленное досрочное списание основных средств и товарно-материальных ценностей с бухгалтерского учета, отсутствие регулярного контроля за наличием и сохранностью имущества		коррупции 4) Проведение внутрихозяйственного контроля, а также внешнего аудита финансово-хозяйственной деятельности	филиалов, члены инвентаризацион-ных комиссий	материальных ценностей, проведении инвентаризации
6.	Составление бухгалтерской отчетности, выдача справок	Злоупотребление служебным положением, оказание содействия в личных интересах. Например, искажение, сокрытие или предоставление заведомо ложных сведений в отчетных документах, а также выдаваемых работникам справках	Отдел бухгалтерского и налогового учета, филиалы	1) Контроль за составлением отчетности, выдачей справок 2) Реализация механизма проверочных мероприятий 3) Визирование документов ответственными лицами 4) Разъяснение ответствен-ным лицам мер ответственности за совершение коррупционных правонарушений	Главный бухгалтер, директора и главные бухгалтеры филиалов, юридический отдел	при составлении отчетов, выдаче справок
7.	Принятие решений по использованию денежных средств, в том числе бюджетных, совершение платежей	Злоупотребление служебными полномочиями из корыстной или иной личной заинтересованности, превышение служебных полномочий. Например, предоставление не предусмотренных законодательством и иными документами, не в соответствии с экономической целесообразностью	Генеральный директор, заместители генерального директора, главный бухгалтер, структурные подразделения, филиалы	1) Визирование документов ответственными лицами 2) Организация внутреннего контроля и внедрение системы бюджетирования движения денежных средств 3) Разъяснение ответственным лицам мер ответственности за совершение коррупционных правонарушений	Генеральный директор, заместители генерального директора, ответственные исполнители по договорам, главный бухгалтер, юридический отдел	при принятии решений по использовани ию денежных средств и совершении платежей

		преимуществ при осуществлении расчетов, нецелевое использование денежных средств, в том числе бюджетных				
8.	Составление и контроль исполнения производственных заданий, бизнес-плана	Злоупотребление служебным положением. Например, занижение или завышение показателей с целью извлечения имущественной выгоды	Планово-экономический отдел, филиалы	1) Визирование документов ответственными лицами 2) Организация контроля за доведением и исполнением производственных заданий, планов	Заместитель генерального директора по экономике, начальник ПЭО, директора филиалов	постоянно
9.	Установление цен на продукцию, работы, услуги, в том числе различных скидок и преференций	Злоупотребление служебным положением. Например, завышение или занижение цен, установление необоснованных скидок, преференций с целью извлечения имущественной выгоды	Планово-экономический отдел	1) Визирование документов ответственными лицами 2) Организация контроля за установлением цен, скидок	Заместитель генерального директора по экономике, начальник ПЭО, директора филиалов	постоянно
Материально-техническое снабжение, капитальное строительство						
10.	Подача заявок на приобретение товаров (работ, услуг), определение объема, цели, характеристик, составление заданий на проведение процедур закупок	Использование служебного положения и связанных с ним возможностей, получение взятки, злоупотребление служебным положением. Например, характеристики товара, работы или услуги могут быть определены таким образом, что товар (работа, услуги) могут быть приобретены только у одного поставщика	Структурные подразделения, филиалы	1) Строгое соблюдение норм законодательства, локальных нормативных актов в области закупок 2) Защита ответственными лицами разработанных и подписанных технических характеристик на закупку оборудования 3) Оптимизация и своевременная подача заявок и заданий	Заместители генерального директора, руководители структурных подразделений, директора филиалов, члены комиссии по закупкам	постоянно

11.	Осуществление закупок товаров (работ, услуг)	Получение взятки, злоупотребление служебным положением	Отдел организации и ведения закупок, отдел материально-технического снабжения, отдел капитального строительства, АХО, ЭМО, КОсОП, цех ТССРиППф, ПОГ. СОРЦ, ЛРК, столовая, комиссия по закупкам, филиалы	1) Строгое соблюдение норм законодательства, локальных нормативных актов при проведении процедур закупок 2) Комиссионное принятие решений 3) Разъяснение ответственным лицам мер ответственности за совершение коррупционных правонарушений	Генеральный директор, заместители генерального директора, начальник ООиВЗ, начальник ОМТС, начальник ОКС, начальник АХО, начальник КОсОП, начальник ЭМО, начальник цеха ТССРиППф, главный врач ПОГ, заведующий СОРЦ, заведующий ЛРК, заведующий столовой, члены конкурсной комиссии, директора филиалов	постоянно
12.	Проведение текущих и капитальных ремонтов, модернизаций, перепланировок	Получение взятки, бездействие. Например, изменение стоимости во время строительства, осуществление дополнительных работ, рост затрат	Заместитель генерального директора по производству – главный инженер, ОКС, филиалы	1) Строгое соблюдение норм законодательства, локальных нормативных актов в строительстве, сроков проведения работ 2) Осуществление контроля на объектах текущего и капитального ремонта, модернизации, перепланировки	Генеральный директор, заместитель генерального директора по производству – главный инженер, начальник ОКС. директора филиалов	в период реализации проектов

13.	Проведение процедур закупок	Получение взятки, злоупотребление служебным положением. Например, сговор о принятии положительного решения в пользу того или иного участника процедуры, предоставление участникам процедуры информации, которая не подлежит официальному распространению	Комиссия по закупкам	1) Строгое соблюдение норм законодательства, локальных нормативных актов при проведении процедур закупок 2) Комиссионное принятие решений 3) Разъяснение ответственным лицам мер ответственности за совершение коррупционных правонарушений	члены конкурсной комиссии	постоянно
Производственная деятельность						
14.	Расход товарно-материальных ценностей (сырья, материалов и др.)	Использование служебного положения и связанных с ним возможностей	Производственные цеха, ОЭУ КОсОП, ЭМО, ПОГ, столовая, ЛРК, филиалы	1) Проведение расчета, утверждение и согласование норм расхода сырья и материалов 2) Проведение сравнительного анализа фактических и утвержденных норм расходов	Заместитель генерального директора по производству – главный инженер, главные инженеры филиалов, руководители структурных подразделений	ежемесячно
15.	Проведение испытаний	Получение взятки, злоупотребление служебным положением. Например, принятие положительного решения в пользу того или иного представителя, предлагающего изделия на испытания, за вознаграждение	Испытательная лаборатория	1) Строгое соблюдение норм законодательства, локальных нормативных актов 2) Разъяснение ответственным лицам мер ответственности за совершение коррупционных правонарушений	Генеральный директор, заведующий испытательной лабораторией	при проведении испытаний

16.	Использование автомобильного транспорта	Хищение путем злоупотребления служебным положением, использование имущества, находящегося в государственной собственности, в личных и иных неслужебных целях, если это не предусмотрено актами законодательства. Например, использование топливных карт предприятия для покупки топлива для личного автотранспорта, фальсификация данных по использованию топлива, нецелевое использование автотранспорта предприятия	Отдел материально-технического снабжения	1) Строгое соблюдение норм законодательства, локальных нормативных актов 2) Контроль за целевым использование автотранспорта, лимитом автопробега служебного автотранспорта 3) Установка систем контроля топлива 4) Разъяснение ответственным лицам мер ответственности за совершение коррупционных правонарушений	Заместитель генерального директора по производству – главный инженер, начальник ОМТС, начальник транспортного участка ОМТС, директора филиалов, водители автомобилей	постоянно
17.	Отгрузка продукции	Злоупотребление служебным положением, получение личной выгоды. Например, нарушение порядка отгрузки продукции, искажение данных о количестве и характеристиках, отгруженной продукции	Отдел маркетинга и сбыта, филиалы	1) Осуществление постоянного контроля за отгрузкой продукции в адрес покупателей 2) Внедрение использования средств видеонаблюдения 3) Сверка выписанных товаросопроводительных документов с фактическими данными	Заместитель генерального директора по экономике, начальник ОМиС, заведующий складом готовой продукции, директора филиалов	постоянно
Оказание услуг						
18.	Оказание услуг населению	Получение взятки, оказание содействия в личных интересах, принятие имущества (подарков) или получение другой выгоды в	Протезно-ортопедический госпиталь, лечебно-реабилитационный	1) Строгое соблюдение норм законодательства, локальных нормативных актов 2) Использование системы	Заместитель генерального директора по производству – главный инженер,	постоянно

		виде работы, услуги в связи с исполнением трудовых обязанностей. Например, оказание платных услуг «мимо» кассы, нарушение очередности предоставления услуг либо затягивание сроков предоставления услуг для получения личной выгоды, принятие подарков, получение выгоды за оказание услуг	комплекс, СОРЦ, магазин «Ортопедия и средства реабилитации», столовая, производственные цеха, КОсОП, технологический отдел, отдел маркетинга и сбыта, филиалы	видеонаблюдения, автоматизированных систем контроля 3) Разъяснение работникам мер ответственности за совершение коррупционных правонарушений	заместитель генерального директора по экономике, главный врач ПОГ, заведующий ЛРК, заведующий СОРЦ, заведующий магазином, заведующий столовой, начальники производственных цехов, начальник конструкторского отдела с опытным производством, начальник технологического отдела, начальник отдела маркетинга и сбыта, директора филиалов, работники предприятия, оказывающие услуги населению	
Пропускной режим						
19.	Осуществление контрольно-пропускного режима	Бездействие, использование служебного положения, оказание содействия в личных интересах.	Участок охраны, филиалы	1) Строгое соблюдение норм законодательства, локальных нормативных актов	Начальник участка охраны, заместитель начальник участка	постоянно

		Например, формальное проведение проверки вывозимых товарно-материальных ценностей и продукции через КПП, сокрытие фактов хищения		2) Контроль за надлежащим осуществлением контрольно-пропускного режима	охраны, контролеры КПП, директора филиалов	
Иные направления деятельности						
20.	Работа со служебной информацией, персональными данными	Использование в личных интересах информации, полученной при выполнении служебных обязанностей. Несанкционированный доступ к информационным ресурсам предприятия и персональным данным работников и клиентов предприятия	Работники РУП БПОВЦ	1) Строгое соблюдение норм законодательства, локальных нормативных актов 2) Осуществление анализа и контроля за информационными ресурсами и сохранностью персональных данных, в том числе с использованием технических средств	Заместитель генерального директора по производству – главный инженер, заместитель генерального директора по инновационному развитию, директора филиалов, руководители структурных подразделений	постоянно